

GUNKUL

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์ธุรกิจ



วิสัยทัศน์

พาร์ทเนอร์ด้านพลังงานสีเขียวและโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการยอมรับสูงสุดในภูมิภาคเอเชีย

พันธกิจ

- ใช้ประโยชน์จากศักยภาพสูงสุดของความเชี่ยวชาญของเรา ผ่านการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างมีกลยุทธ์เพื่อปลดล็อกการขยายธุรกิจใหม่ตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- สร้างบุคลากรที่มีคุณภาพ ขับเคลื่อนด้วยเป้าหมายและความมุ่งมั่นพร้อมทั้งส่งเสริมศักยภาพและความสามารถในการปรับตัวของพนักงานที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร
- ขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลและเป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการบรรลุความยั่งยืนในระยะยาว

กลยุทธ์ธุรกิจสู่ความยั่งยืน

- Build Business Muscles** มุ่งเน้นการเติบโตรายได้ของ 3 กลุ่มธุรกิจหลัก และต่อยอดธุรกิจใหม่ที่ต่อเนื่อง
- Trim Operational Fat** ปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดขั้นตอนและต้นทุนที่ไม่จำเป็น
- Create Stakeholder Impact** เป็นมากกว่าเกรนด์ แต่คือพื้นฐานของการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนในทุกมิติ

เป้าหมายและกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืน

not only the energy, we care

กลุ่มทรัพยากร



We care Business

พัฒนารูธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ



We care People

สร้างสังคมสังคมให้แข็งแกร่ง เป็นสังคมที่น่าอยู่ โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชน



We care Social

ขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและแก้ปัญหา ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนด้วย “พลังงานสะอาด” เพื่อสร้างสมดุลให้กับโลก

GUNKUL

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)



ความเสี่ยงด้าน ESG

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพลังงานสีเขียวและโครงสร้างพื้นฐานให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทได้ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งลดผลกระทบและสร้างความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว ดังนี้

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุ ลมแรง และคลื่นความร้อน ซึ่งอาจกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและความต่อเนื่องของโครงการพลังงานหมุนเวียน รวมถึงผลจากนโยบายจำกัดการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) ในบางประเทศ จึงได้ออกแบบโครงสร้างและระบบวิศวกรรมให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่เสี่ยงน้ำท่วมที่ยกโครงสร้างแผงโซลาร์เซลล์สูงจากพื้นดิน ติดตั้งระบบเฝ้าระวังการผลิตไฟฟ้า (Monitoring System) และจัดทำประกันภัยแบบครอบคลุมทุกเหตุ (All Risk Insurance) เพื่อป้องกันความเสียหายและรักษาประสิทธิภาพการผลิตอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านสังคมและความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในทุกกระบวนการ ทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน งานวิศวกรรมรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า และการผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งมีความเสี่ยงต่อพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนโดยรอบ จึงกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างเข้มงวด มีการตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างและโรงงานอย่างต่อเนื่อง ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันและป้ายเตือนในพื้นที่เสี่ยง จัดฝึกอบรมความปลอดภัยเชิงเทคนิคเฉพาะด้านให้กับพนักงานและผู้รับเหมา พร้อมจัดระบบรายงานเหตุการณ์เกือบเกิด (Near Miss) เพื่อพัฒนาแนวทางป้องกันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนผ่านการประชาสัมพันธ์ การจ้างแรงงานท้องถิ่น และกิจกรรม CSR เพื่อส่งเสริมความไว้วางใจและการเติบโตร่วมกัน

ความเสี่ยงด้านนโยบายและกฎระเบียบ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎระเบียบด้านพลังงานของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลต่อการรับซื้อไฟฟ้า การออกใบอนุญาต และมาตรการสนับสนุนพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดที่อาจมีการปรับอัตราค่าไฟฟ้า (FiT) หรือสิทธิประโยชน์ทางภาษี จึงติดตามทิศทางนโยบายและแผนพัฒนาพลังงานอย่างใกล้ชิด พร้อมประเมินผลกระทบต่อโครงการเพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางพลังงานหมุนเวียน รวมถึงกระจายพอร์ตการลงทุนไปยังแหล่งพลังงานที่มีเสถียรภาพเชิงนโยบาย นอกจากนี้ ยังจัดตั้งหน่วย GUNKUL SPECTRUM เพื่อวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดและระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy Management) เพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน

กลุ่มทรัพยากร

GUNKUL

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)



การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญของภาคพลังงานในการร่วมแก้ปัญหาลิทธิกรรณ และมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเพื่อบริการสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้กลยุทธ์ “สร้าง แบ่ง (เบา) และปัน” ดังนี้

- **สร้าง (Create):** มุ่งสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และขยายการเข้าถึงพลังงานสะอาดให้กว้างขวางยิ่งขึ้น
- **แบ่ง (เบา) (Contribute):** สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ด้วยการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดในภาคธุรกิจและภาคครัวเรือน เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม
- **ปัน (Share):** ถ่ายทอดผลลัพธ์เชิงบวกสู่สังคม ผ่านการส่งต่อใบรับรองการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ให้หน่วยงานหรือบริษัทที่ต้องการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตน รวมทั้งแบ่งปันองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงานทดแทนแก่สังคม

โดยในปี 2567 บริษัทออกใบ REC รวม 581,026.74 หน่วย สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการผลิตพลังงานสะอาดให้กลายเป็นพลังงานหลักและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร

บริษัทมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามหลักวิทยาศาสตร์ (SBTi) โดยตั้งเป้าลดการปล่อยในขอบเขต 1 และ 2 คิดเป็น 6% ต่อปีหรือสะสม 42% ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2566 เพื่อร่วมควบคุมอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียสในปี 2567 บริษัทได้ประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครอบคลุมสำนักงานใหญ่และ 3 กลุ่มธุรกิจหลัก พบว่าสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 1 และ 2 ได้รวม 3,189 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงจากปี 2566 คิดเป็น 30.39% จากการควบคุมการใช้เชื้อเพลิง ปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน และเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนภายในองค์กร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อช่วยลดการปล่อยในขอบเขต 3 โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มสัดส่วนวัตถุดิบรีไซเคิล และลดของเสียตามหลัก 3Rs เช่น นำเม็ดพลาสติกรีไซเคิลกลับมาใช้ในการผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง คิดเป็น 8.22% ของวัตถุดิบทั้งหมด ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,425.42 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ลดการปล่อยได้อีก 3.96 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ผลลัพธ์ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทรในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ

กลุ่มทรัพยากร

GUNKUL

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสังคม



ในยุคที่ตลาดแรงงานไทยกำลังเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจดิจิทัลและพลังงานสะอาด บริษัทเชื่อมั่นว่าการเข้าถึงพลังงานสะอาดคือกลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ องค์กรจึงดำเนินธุรกิจที่ไม่เพียงตอบโจทยความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ แต่ยังมุ่งสร้างประชาธิปไตยพลังงาน (Energy Democracy) เพื่อเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมและได้รับประโยชน์จากเศรษฐกิจสีเขียว ผ่านการสร้างงานคุณภาพสูง การพัฒนากักขะแรงงานไทยให้พร้อมสำหรับอุตสาหกรรมอนาคต และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานสะอาด เพื่อการเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรมและไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

การดำเนินงานอย่างโปร่งใสและรับผิดชอบ ทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทตั้งแต่การพัฒนาโครงการ การจัดซื้อจัดจ้าง จนถึงการบริหารแรงงาน อยู่ภายใต้กรอบนโยบายสิทธิมนุษยชนที่ชัดเจน มีระบบบริหารจัดการครอบคลุมตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การควบคุมและป้องกัน ไปจนถึงการติดตามและรายงานผลอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสะท้อนความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม

การดูแลและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างงานที่เท่าเทียม และสนับสนุนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการ Upskill-Reskill-Future Skill เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและเทคโนโลยี โดยมีชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 13.28 ชั่วโมงต่อคนต่อปี พร้อมส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรแบบเปิดกว้างและยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง ภายใต้แนวคิด “เคารพ รับฟัง ร่วมเติบโต” เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น มีส่วนร่วม และเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างมีคุณค่า

การสร้างคุณค่าร่วมและส่งมอบพลังงานเพื่อสังคมที่ดีกว่า สำหรับบริษัทการพัฒนาที่ยั่งยืนไม่จำกัดอยู่เพียงการดำเนินโครงการเพื่อสังคม แต่ยังรวมถึงการสร้างนวัตกรรมและโครงการพลังงานหมุนเวียนที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ลดการค่าใช้จ่าย และเพิ่มโอกาสเข้าถึงพลังงานสะอาดให้กับทุกภาคส่วน องค์กรดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เช่น แหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และ GUNKUL SPECTRUM ENERGY CLASSROOM เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านพลังงานหมุนเวียนแก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป พร้อมสนับสนุนงบประมาณกว่า 7.24 ล้านบาทในการพัฒนาชุมชนในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านการศึกษา กีฬา สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความร่วมมือระหว่างธุรกิจและสังคม และการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

กลุ่มทรัพยากร

GUNKUL

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)



การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บรรษัทภิบาล

ภายใต้บริบทของอุตสาหกรรมพลังงานที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น “ผู้นำด้านพลังงานดิจิทัล” (Digital Energy Leader) ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ยกกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับสังคม กว่า 4 ปีที่ผ่านมา GUNKUL SPECTRUM ซึ่งเป็นหน่วยงานด้านนวัตกรรมพลังงานของบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีและบริการพลังงานยุคใหม่ โดยสนับสนุนการขับเคลื่อนใน 3 มิติหลัก ได้แก่

Business: การพัฒนาธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต

เสริมขีดความสามารถของธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อสร้างรูปแบบธุรกิจพลังงานใหม่ภายใต้หลัก ESG เช่น แพลตฟอร์ม Virtual Power Plant (VPP) สำหรับบริหารจัดการพลังงานระหว่างผู้ผลิตรายย่อย (Prosumer) และผู้ใช้ไฟ (Consumer) แบบเรียลไทม์ รวมถึงแพลตฟอร์ม Emerge สำหรับบริหารจัดการโรงไฟฟ้าโซลาร์และสัญญา Private PPA แบบครบวงจร ตั้งแต่ตรวจสอบประสิทธิภาพ การวางบิลอัตโนมัติ ไปจนถึงการจัดการข้อมูลพลังงาน ปัจจุบันระบบรองรับโรงไฟฟ้า 137 แห่ง กำลังผลิตรวม 201.65 เมกะวัตต์ และลูกค้าธุรกิจ 43 ราย ช่วยลดเวลาติดตั้งระบบ SCADA จาก 30 วันเหลือเพียง 2 วัน ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

People: พัฒนาคณะเพิ่มทักษะ เติบโตศักยภาพอย่างรอบด้าน

เพื่อสร้างทีมที่พร้อมปรับตัวและเปิดรับโอกาสใหม่ ๆ ในยุคพลังงานดิจิทัล GUNKUL ส่งเสริมการเรียนรู้และการฝึกอบรมต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาทักษะสำคัญ เช่น เทคโนโลยีใหม่ การคิดเชิงนวัตกรรม (Innovative Thinking) และการใช้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ (Data Analytics) เพื่อให้บุคลากรสามารถผลักดันโครงการนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมสนับสนุนการทำงานแบบ Cross-Functional Teams และกิจกรรม QCC ซึ่งในปี 2567 มีมากกว่า 40 โครงการที่ช่วยลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และลดของเสียในกระบวนการผลิต ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงแนวคิดของ GUNKUL ในการพัฒนาคณะควบคู่กับเทคโนโลยี เพื่อสร้างรากฐานความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

Technology: เปิดรับเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานใหม่ ๆ

เพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าสู่ Digital Grid อย่างสมบูรณ์ ด้วยแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ใช้งานง่าย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพสูง ตอบโจทย์ทั้งด้านเสถียรภาพของระบบและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ GUNKUL ในการบูรณาการเทคโนโลยี นวัตกรรม และศักยภาพของบุคลากร เข้ากับกลยุทธ์ ESG เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานดิจิทัลอย่างยั่งยืน

กลุ่มทรัพยากร