

# อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์: จะอยู่ใน Supply Chain อย่างยั่งยืนอย่างไร?

ดร.สุทัศน์ เศรษฐ์บุญสร้าง

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ.สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี

“พลิกความผันผวนของโลกสู่ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ของ Supply Chain”

SET: Sustainability Forum

21 กรกฎาคม 2569

## หัวข้อ

- ▶ ความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมชิ้นส่วนในประเทศไทย
- ▶ แนวทางการบริหารความเสี่ยงและปรับตัวของ กลุ่มสมบุญ
- ▶ สรุป

# ความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมรถยนต์โลกที่กระทบอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนในไทย

- ▶ วัฏจักรของอุตสาหกรรมรถยนต์ - จากเครื่องสันดาป ไปสู่การใช้ไฟฟ้า และ รถไร้คนขับ
  - ▶ รถไฟฟ้าใช้ชิ้นส่วนน้อยกว่าต้นทุนถูกกว่า, สิทธิบัตรเรื่องรถไฮบริดหมดอายุเปิดสาธารณะ
  - ▶ ต้นทุนด้าน software, IOT และวัสดุใหม่ ๆ สูงขึ้น
- ▶ การปรับตัวโครงสร้างอุตสาหกรรม – เทคโนโลยีโดยเฉพาะแบตเตอรี่และโรงงานประกอบขนาดใหญ่อยู่กับบริษัทจีน ทำให้บริษัทญี่ปุ่น ยุโรปต้องมาซื้อ/ร่วมทุน/หรือขายบริษัท ให้บริษัทจีน และ มีsupply chainใหม่ๆ
- ▶ มาตรฐานสินค้าใหม่ ๆ - เช่น แบตเตอรี่ ระบบไฟ cyber security ข้อมูลส่วนบุคคลที่เก็บจากกล้องของรถ
- ▶ รายงานสิ่งแวดล้อม – เช่น FTSE Russell เข้มข้นขึ้น
- ▶ ปัญหาการเมืองระหว่างประเทศ – สหรัฐฯ กีดกันสินค้าและเทคโนโลยีจากจีน ทำให้การส่งออกชิ้นส่วนของไทยไปตลาดเหล่านี้มีความท้าทายมากขึ้น

## ยุทธศาสตร์ 3 สมบูรณ์

- ▶ 1. การดูแลคนให้ดีเพื่อลดปัญหาจากปัญหาทางเศรษฐกิจที่รุนแรง หาสถาและสร้างคนเก่ง ๆ เพื่อพร้อมกับการเดินไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน
- ▶ 2. การเข้าไปอยู่ในส่วนหนึ่งของ supply chain ของชิ้นส่วนรถ EV ของจีน โดยการพัฒนาสินค้าให้ได้มาตรฐานที่สูงกว่าที่ลูกค้าต้องการ “ทำให้ดีกว่าที่พูด”
- ▶ 3 การสร้าง network ทั้งทางด้านเทคโนโลยี ทางด้านการตลาด และ สร้างความสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ

## ตัวอย่าง ยุทธศาสตร์ด้านชุมชนสมบูรณ์

ประเทศไทยเป็นศูนย์ผลิตรถยนต์ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่ง จะใช้ประโยชน์จากจุดแข็งนี้  
**ชุมชนผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องเข้มแข็ง**

- ▶ ในสภาพตลาดปัจจุบันนี้กลุ่มผู้รับของ OEM ควรจะมีการพบปะหารือกันเพื่อร่วมกันหาเทคโนโลยีซึ่งจำเป็นต้องใช้สำหรับกลุ่ม แต่อาจจะแพงเกินที่แต่ละคนจะซื้อได้ เนื่องจากมีสิทธิบัตรที่ครบกำหนดและเปิดใช้สาธารณะ เป็นจำนวนมาก
- ▶ การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมทำให้เกิดปัญหาใหม่ ๆ ในการเจรจากับต่างประเทศ เช่น ในกรณี สหรัฐฯ เป็นต้น การรวมกลุ่มกันเพื่อจ้างนักกฎหมาย นักวิจัย มาศึกษาต้นคว่าหาทางออกที่กลุ่มได้ประโยชน์ และจะช่วยภาครัฐด้วย (ซึ่งตอนนี้งบประมาณมีจำกัด)

## สรุป

- ▶ อุตสาหกรรมยานยนต์กำลังเปลี่ยน มีทั้งโอกาสและความท้าทาย การจะอยู่อย่างยั่งยืนต่อไป การสร้างความสมดุลในเรื่องคน องค์กร และชุมชนผู้เกี่ยวข้องต่าง ๆ มีความจำเป็น
- ▶ ความยั่งยืน ไม่ได้เกิดขึ้นเอง ต้องสร้างขึ้น และมีความคุ้มค่าในการทำ ดังนั้น ความยั่งยืนจึงไม่จำเป็นต้อง กำไรสูงสุด ต้นทุนถูกที่สุด แต่เป็นความสมดุล ของคน องค์กร และ ชุมชนผู้เกี่ยวข้อง