

SCC

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์ธุรกิจ



เอสซีจีเดินหน้าขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านผ่านความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชนท้องถิ่น ในรูปแบบ Public-Private Partnership (PPP) เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงระบบอย่างเป็นรูปธรรม เช่น โครงการ “Saraburi Sandbox” ต้นแบบการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียวและเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ จังหวัดสระบุรี

ท่ามกลางความท้าทายจากวิกฤตภูมิอากาศ ความผันผวนทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ เอสซีจีบูรณาการหลัก ESG เข้าสู่การดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เสริมความยืดหยุ่นและความยั่งยืนในการดำเนินงาน มุ่งขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำด้วย Inclusive Green Growth ผ่านแนวทาง Regenerative Transformation ที่มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างคุณค่ากลับคืนสู่สังคมและธรรมชาติ โดยอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน

แนวทาง Regenerative Transformation ได้แก่

- 1. Net Zero 2050** กำหนดเป้าหมายการเปลี่ยนผ่านสู่ Net Zero โดยได้รับการรับรองจาก SBTi ในปี 2023 สำหรับเป้าหมายระยะใกล้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 และ 2 ลง 25% ภายในปี 2030 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 และตั้งเป้าหมายระยะยาวสู่ Net Zero ภายในปี 2593 ผ่านการดำเนินงานหลายแนวทางทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานในกระบวนการผลิต การขยายสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนและเชื้อเพลิงทดแทน การพัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำ ตลอดจนการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ควบคู่กับการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ เช่น Scenario Analysis และ Marginal Abatement Cost Curve (MACC) เพื่อจัดลำดับการลงทุนที่คุ้มค่าและสร้างโอกาสทางธุรกิจและนวัตกรรมใหม่ ๆ
- 3. Nature Positive** มุ่งรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้คงความสมบูรณ์และยั่งยืน ผ่านการบริหารจัดการน้ำและทรัพยากรอย่างบูรณาการ ควบคู่กับการฟื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศทั้งป่าไม้ แหล่งน้ำ และทะเล โดยการรวบรวมข้อมูลเชิงพื้นที่ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาทรัพยากร และยืดอายุการใช้งานวัสดุ
- 4. Inclusive Society** มุ่งสร้างการเปลี่ยนผ่านที่ครอบคลุมและเป็นธรรม ให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่ม SMEs ซึ่งเป็นห่วงโซ่อุปทานสำคัญของระบบเศรษฐกิจ สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ SMEs ให้สามารถปรับตัวเข้าสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำผ่านการถ่ายทอดความรู้ แลกเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงาน เปิดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน ผ่านโครงการ Go Together Net Zero Accelerator Program (NZAP) และกลุ่มชุมชน มุ่งเสริมสร้างความสามารถในการพึ่งพาตัวเอง ผ่านโครงการต่างๆ เช่น Learn to Earn ต้นกล้าชุมชนและ Digital Telemedicine เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคม

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์
และก่อสร้าง

SCC

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



ความเสี่ยงด้าน ESG

ความเสี่ยงที่สำคัญด้านความยั่งยืนและแนวทางบริหารจัดการ

1. ความเสี่ยงจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจโลก ความขัดแย้งระหว่างประเทศและสงครามส่งผลให้ราคาพลังงานและวัตถุดิบผันผวน การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่อาจกระทบต่อการส่งออกและห่วงโซ่อุปทาน

แนวทางการบริหารจัดการ

ติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์ ทบทวนแผนการผลิตและจัดหาโครงการลงทุนที่ไม่เสี่ยงต่อภูมิภาควัดความขัดแย้ง กระจายตลาดไปสู่ภูมิภาคที่มีเสถียรภาพ บริหารจัดการต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการผลิต

2. ความเสี่ยงในการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ต้นทุนการผลิตที่อาจสูงขึ้นจากการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่เพื่อสอดคล้องกับนโยบายคาร์บอนและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม

แนวทางการบริหารจัดการ

กำหนด SCG Net Zero Roadmap เพื่อขับเคลื่อนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายที่ได้รับรองจาก SBTi พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีลดคาร์บอน เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือก นำเทคโนโลยีและวัตถุดิบทางเลือกมาใช้เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะโลกร้อนและภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้นส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน พลังงาน และทรัพยากร

แนวทางการบริหารจัดการ

จัดตั้งระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนรับมือสภาพภูมิอากาศ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก จัดทำแผนการจัดการและติดตามระบบนิเวศระยะยาว เพื่อฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

4. ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยในปฏิบัติงาน การขนส่ง และเดินทาง พฤติกรรมการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัย หรือป้องกันอุบัติเหตุที่ควบคุมได้ยาก นำไปสู่การบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิต ตลอดจนความเสียหายต่อธุรกิจ

แนวทางการบริหารจัดการ

บังคับใช้ SCG Safety Framework ครอบคลุมทุกการดำเนินงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ใช้เทคโนโลยีช่วยบริหารความเสี่ยง และจัดอบรมความปลอดภัยด้านการขนส่งและการเดินทางอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ความเสี่ยงในประเด็นด้านสุขภาพและความปลอดภัย ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แนวทางการบริหารจัดการ

ดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน กำหนดแนวทางป้องกันการละเมิดสิทธิในห่วงโซ่อุปทาน สร้างความตระหนักรู้และจัดอบรมให้แก่พนักงานทุกระดับ

6. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล การโจมตีทางไซเบอร์และภัยคุกคามดิจิทัลอาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลขององค์กรและลูกค้า

แนวทางการบริหารจัดการ

กำหนดนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ยกระดับระบบรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูล จัดอบรมพนักงานด้าน Cyber Security

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์
และก่อสร้าง

SCC

บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



ผลลัพธ์ในปี 2567 เอสซีจีลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 25.48 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า สอดคล้องกับเป้าหมาย SBTi SCG Cleanergy มีโครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวม 550 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นภาครัฐ 367 เมกะวัตต์ และภาคเอกชน 183 เมกะวัตต์ ให้แก่ภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ ยังเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็น 28.59% ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกว่า 3.21 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการผลิตปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 512,431 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เอสซีจีมุ่งมั่นสู่เป้าหมาย Net Zero 2050 โดยดำเนินงานอย่างเป็นระบบเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยเน้นทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำในระยะยาว ผ่าน 3 แนวทางหลัก ได้แก่

1. การเปลี่ยนผ่านจากเชื้อเพลิงฟอสซิลสู่พลังงานสะอาด

ขยายสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และพลังงานจากขยะ (Alternative Fuel) ควบคู่กับการพัฒนา SCG Cleanergy Platform เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานสะอาดให้กับภาคอุตสาหกรรม พร้อมลงทุนในระบบ Smart Grid และ Grid Modernization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพลังงาน ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และสร้างความมั่นคงทางพลังงานในระยะยาว

2. การสร้างสรรค์นวัตกรรมปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ

พัฒนาปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งลดการใช้ปูนเม็ด (Clinker) ซึ่งเป็นแหล่งปล่อยคาร์บอนหลักของกระบวนการผลิต พร้อมเพิ่มการใช้วัสดุทดแทน เช่น Fly Ash เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกขั้นตอน นอกจากนี้ ยังพัฒนานวัตกรรมก่อสร้างสีเขียว (Green Construction Solutions) เช่น 3D Printing Mortar และ Ultra-High Performance Concrete (UHPC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและยืดอายุการใช้งานของวัสดุ พร้อมส่งเสริมแนวคิด Circular Economy เพื่อลดของเสียในกระบวนการผลิตและสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

3. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อมุ่งสู่ Net Zero

มุ่งวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำอย่างต่อเนื่อง เช่น Carbon Capture, Utilization and Storage (CCUS) และ Oxyfuel Combustion สำหรับดักจับและลดคาร์บอนจากกระบวนการผลิต พร้อมพัฒนา Biochar Concrete จากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อดูดซับคาร์บอนในระยะยาวและลดฝุ่น PM2.5 อีกทั้งยังร่วมมือกับภาครัฐและสถาบันการศึกษา เช่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่และ Japan Carbon Credit Organization (JCCAL) เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีดักจับคาร์บอนระดับอุตสาหกรรมที่สามารถขยายผลเชิงพาณิชย์ได้ในอนาคต

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์
และก่อสร้าง

SCC

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสังคม



ผลลัพธ์ในปี 2567 เอสซีจีส่งเสริมความเท่าเทียมและยกระดับคุณภาพชีวิตคนในสังคมอย่างเป็นรูปธรรม โดยพัฒนาทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่องให้พร้อมรับการเปลี่ยนผ่านธุรกิจ พัฒนาศักยภาพ SMEs กว่า 1,200 ราย ในโครงการ Go Together มูลนิธิเอสซีจีมอบทุนการศึกษาและพัฒนาทักษะอาชีพกว่า 1,824 ทุน มีผู้เข้าร่วมโครงการต้นกล้าชุมชนเพื่อสร้างอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต 72 ราย จาก 31 จังหวัด และขยายโครงการแพทย์ดิจิทัลสู่โรงพยาบาลทั่วประเทศรวม 23 แห่ง เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการสุขภาพที่มีคุณภาพและทั่วถึง

เอสซีจีมุ่งสร้างสังคมที่เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ภายใต้ Inclusive Green Growth ที่ผสานการเติบโตทางเศรษฐกิจกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า ทั้งพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้ประกอบการ SMEs และชุมชน เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคนอย่างทั่วถึง ส่งเสริมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจผ่านการยกระดับทักษะอาชีพ การสร้างความสามารถในการพึ่งพาตนเอง และการเข้าถึงบริการทางสังคมและสุขภาพอย่างเท่าเทียม โดยดำเนินงานผ่านโครงการสำคัญต่าง ๆ เช่น

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน - โครงการ SCG Flagship Programs ที่ออกแบบให้พนักงานทุกระดับเรียนรู้และเติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ BCD (Business Concept Development) โครงการ MDP (Management Development Program) และหลักสูตรด้าน ESG สำหรับพนักงานกลุ่มเป้าหมายเพื่อเสริมทักษะ ESG และความเป็นผู้นำรุ่นใหม่

การพัฒนาศักยภาพคู่ธุรกิจ - โครงการ Go Together เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับคู่ค้าและผู้ประกอบการ SMEs ในการปรับตัวสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอย่างเป็นรูปธรรม โดยร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและสถาบันการเงิน เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงองค์ความรู้ แนวทางการดำเนินงาน และแหล่งเงินทุนสำหรับการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการจัดอบรมและ Workshop ให้กับคู่ธุรกิจรวมกว่า 113 ราย เพื่อให้ความรู้เรื่องเก็บข้อมูลและการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การพัฒนาแผนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเหมาะสม

การพัฒนาศักยภาพชุมชน - โครงการ Learn to Earn ส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาทักษะอาชีพในกลุ่มเยาวชน ผู้ด้อยโอกาส พร้อมขับเคลื่อนโครงการต้นกล้าชุมชน เพื่อพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน โครงการแพทย์ดิจิทัล ดูแลผู้ป่วยทางไกล (Digital Telemedicine) ที่ช่วยให้ประชาชนในพื้นที่ห่างไกลสามารถเข้าถึงบริการสุขภาพอย่างทั่วถึง ด้วยการติดตั้งอุปกรณ์ Do Care ในโรงพยาบาลและศูนย์สุขภาพทั่วประเทศ

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์
และก่อสร้าง

SCC

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บรรษัทภิบาล



ผลลัพธ์ในปี 2567 มีการสื่อสาร ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักผู้เรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี 100% ทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั่วทั้งองค์กร พนักงานทุกคนผ่านการอบรมจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านระบบ Ethics e-Testing และการสื่อสารผ่านช่องทาง Governance, Risk, and Compliance (GRC) อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งขยายมาตรฐานการกำกับดูแลห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดให้คู่ธุรกิจทุกรายที่ขึ้นทะเบียนต้องลงนามยอมรับและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ส่งเสริมและสืบทอด “อุดมการณ์ 4” ได้แก่ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อปลูกฝังให้เป็นแนวปฏิบัติร่วมของพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร มีระบบการกำกับดูแลที่เข้มแข็งตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและสนับสนุนกลยุทธ์ขององค์กร เช่น ในปี 2567 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดทิศทางและเชิงกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย Net Zero 2050 อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและมาตรฐานสากล สะท้อนถึงการกำกับดูแลที่เชื่อมโยงจากระดับนโยบายสู่ระดับปฏิบัติอย่างรอบด้าน พร้อมกันนี้ ได้พัฒนาระบบการกำกับดูแลแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเชื่อมโยงการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์เข้ากับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ เพิ่มประสิทธิภาพ ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือในการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร

- แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น
- ระบบ GRC Platform ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ ผ่านเครื่องมือดิจิทัล เช่น GRC Intranet, E-Learning, และ Ethics e-Testing เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับเข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลอย่างถูกต้อง พร้อมมี GRC Helpline สำหรับให้คำปรึกษาแก่พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศเกี่ยวกับประเด็นการกำกับดูแลความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนด
 - ระบบการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) เปิดช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถรายงานเหตุที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างปลอดภัยและเป็นความลับ
 - จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ เอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) ส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อยกระดับมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจให้โปร่งใสและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกับคู่ธุรกิจให้ดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล คำนึงถึงมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์
และก่อสร้าง