

NAVIGATING THE NEW REALITY

ขับเคลื่อนโลจิสติกส์ไทย ในโลกที่เปลี่ยนแปลง

NAVIGATING THE NEW REALITY

ขับเคลื่อนโลจิสติกส์ไทย ในโลกที่เปลี่ยนแปลง

1

โลกที่ไม่เหมือนเดิม
อีกต่อไป



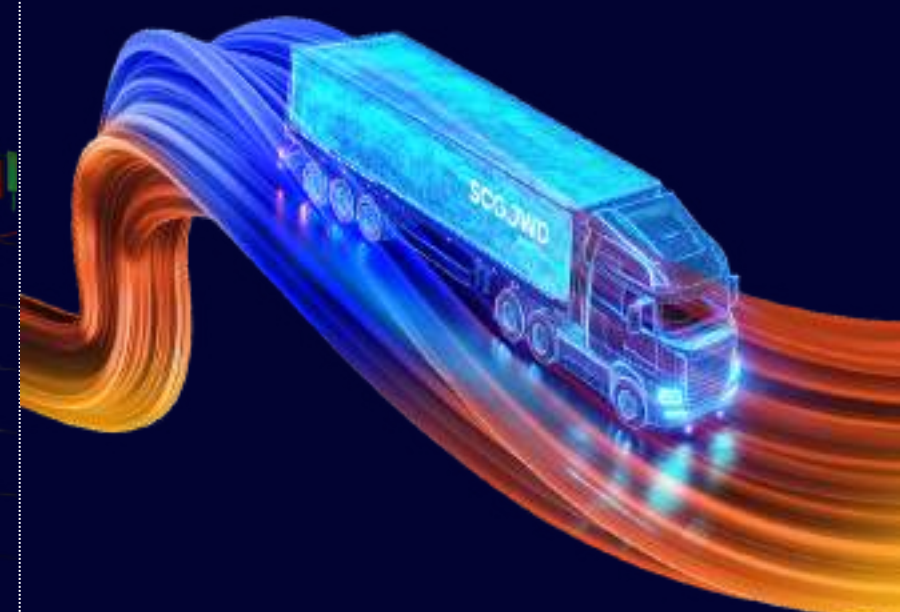
2

อาเซียน:
ศูนย์กลางการค้า
และการผลิตระดับโลก



3

โลจิสติกส์:
'พลังเงียบ' ของ
เศรษฐกิจไทย



4

พลิกเกม
โลจิสติกส์ไทย...
สู่ประเทศที่แข่งขันได้
และ CALL TO ACTION





1

โลกที่ไม่เหมือนเดิม อีกต่อไป... Just in Time > “Just in Case”

- โลกแห่งความปั่นป่วน (Disruptive World)
- เทคโนโลยีพลิกโลก (Disruptive Technologies)
- แรงกดดันสิ่งแวดล้อม (Environmental Pressures)

โลกที่ไม่เหมือนเดิมอีกต่อไป...

SUPPLY CHAIN DISRUPTIONS: REAL-WORLD LESSONS

SEMICONDUCTOR SHORTAGE

ไมโครชิปขึ้นเล็ก...แต่หยุด
อุตสาหกรรมทั้งโลกได้

บทเรียน

ธุรกิจต้องกระจายความเสี่ยง
และสร้างพันธมิตรทั่วภูมิภาค

GEOPOLITICAL TENSIONS & TRADE WAR

จุดชนวนสงครามการค้าสหรัฐ-จีน ถึง สงคราม
รัสเซีย-ยูเครน โลกกำลัง “เขียนแผนที่เศรษฐกิจใหม่”

บทเรียน

ธุรกิจต้องปรับฐานการผลิต
และสร้าง Supply Chain ที่ยืดหยุ่น
จุดเปลี่ยนเกิดแนวคิด China+1

RED SEA & HORMUZ CRISIS

การโจมตีเรือพาณิชย์ในทะเลแดง ทำให้เส้นทาง
ผ่านสุเอซหยุดชะงัก ค่าระวางพุ่งกว่า 50%
และ การปิดช่องแคบฮอร์มุซ ทำให้ระยะเวลา
การขนส่งสินค้าหยุดชะงัก

บทเรียน

สร้าง “เส้นทางการค้าที่ยืดหยุ่นและทน
ต่อวิกฤต” (Alternative Routes) และ
ระบบ Multimodal Connectivity

2

อาเซียน: ศูนย์กลางการค้า และการผลิตระดับโลก

อาเซียน: ศูนย์กลางการค้าและการผลิตระดับโลก

SCGJWD
LOGISTICS

GLOBAL TRADE & MANUFACTURING HUB

ASEAN กำลังเปลี่ยนจากภูมิภาคสู่ 'ศูนย์กลางเศรษฐกิจโลก'

High Growth

อาเซียนจะเติบโตเร็วอันดับต้นๆ ของโลก
ภายใน 2029 มูลค่าส่งออกแตะ
US \$3 ล้านล้าน ใน 2031

China + 1 Momentum

การย้ายฐานการผลิตถึงการลงทุนสู่อาเซียน
โดยเฉพาะอุตสาหกรรมแห่งอนาคต

Regional Integration

ความร่วมมือผ่านเศรษฐกิจ
ดึงดูดการลงทุนต่อเนื่อง (FDI)

Future Outlook

อาเซียนมีศักยภาพก้าวสู่เศรษฐกิจ
ใหญ่อันดับ 4 ของโลกใน 2030

อาเซียน: ศูนย์กลางการค้าและการผลิตระดับโลก

SCGJWD
LOGISTICS

GLOBAL TRADE & MANUFACTURING HUB

Strategic Location

ศูนย์กลางการเชื่อมต่อ ระหว่าง
จีน-อินเดีย-เอเชียตะวันออก

Expanding Market

ประชากร 670 ล้านคน
และชนชั้นกลางที่เติบโตเร็ว

Competitive & Attractive

ต้นทุนแรงงานแข่งขันได้
ดึงดูดฐานการผลิตใหม่ภายใต้
กระแส China+1

ASEAN คักยภาพ สู่ Logistics Hub



Connected Infrastructure

โครงสร้างพื้นฐานครบวงจร เชื่อมต่อ
ทุกโหมดการขนส่งโครงข่ายพลังทางเศรษฐกิจ

Integrated & Smart Supply Chain

Supply Chain รองรับ Cold Chain,
E-commerce, Last-mile, และ Value-added
Logistic ด้วย Digital & Green Logistics

Resilient & Diversified

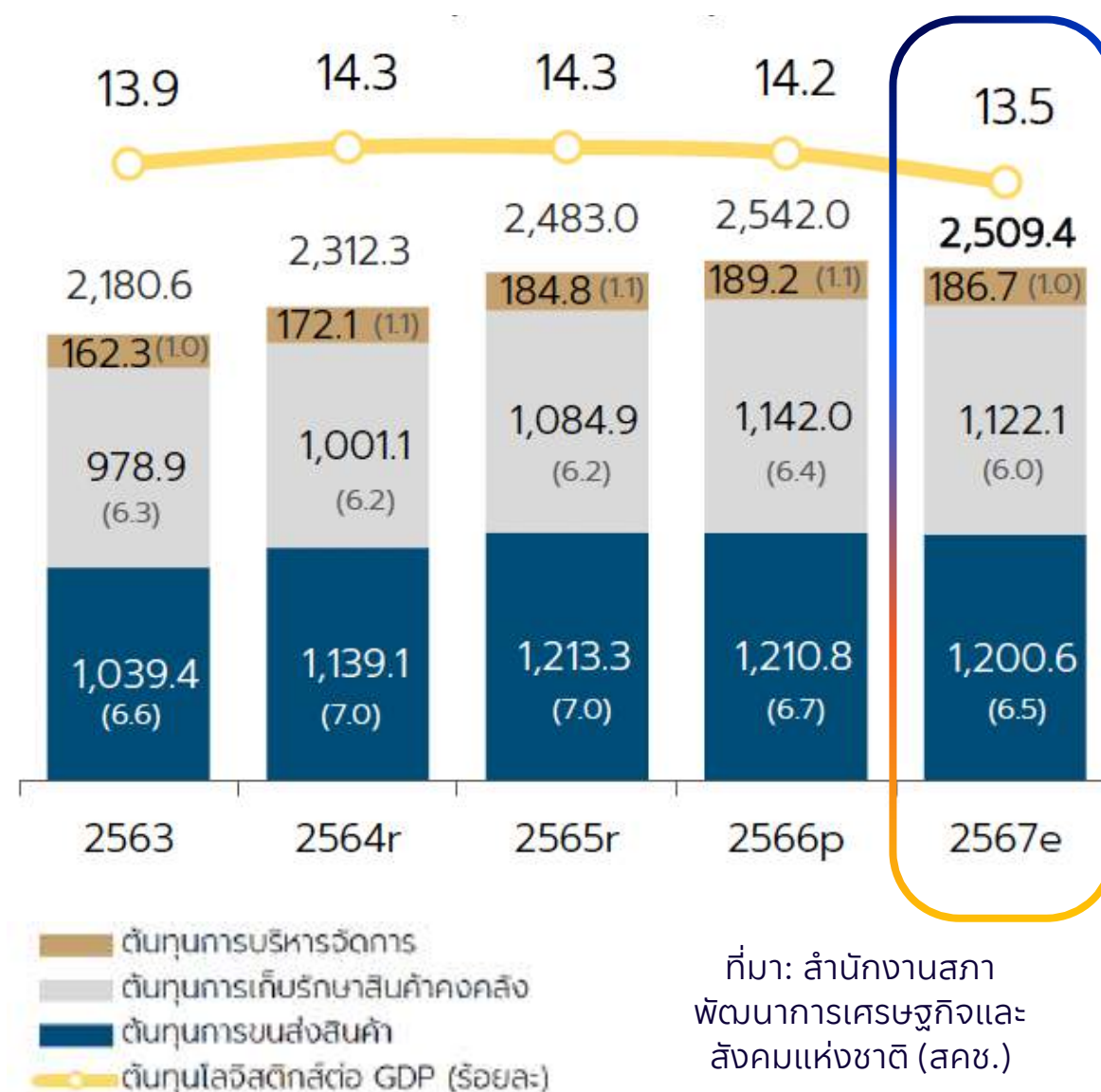
อาเซียนคือศูนย์กลาง
ของ Supply Chain Resilience
ในยุคที่ธุรกิจปรับตัว ลดการพึ่งพาจากจีน

3

โลจิสติกส์: 'พลังขับเคลื่อน' ของเศรษฐกิจไทย

THE SILENT POWER OF GROWTH

ต้นทุนโลจิสติกส์ของไทย (พันล้านบาท)



ต้นทุนโลจิสติกส์ไทย 2.5 ล้านล้านบาท
13.5% ของ GDP

ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศพัฒนา
7-9% ของ GDP

**ลดได้ 1% เท่ากับ
เงินกว่า 2 แสนล้านบาท**

กลับสู่ระบบเศรษฐกิจ

โลจิสติกส์: 'พลังเงียบ' ของเศรษฐกิจไทย

SCG JWD
LOGISTICS

THE SILENT POWER OF GROWTH



อันดับที่ 30 ของโลก

อันดับที่ 3 ของ ASEAN
รองจากสิงคโปร์และมาเลเซีย

สะท้อนถึงความสามารถในการแข่งขัน
ที่ยังทรงตัวในระดับปานกลาง

ผลการจัดอันดับขีดความสามารถ ในการแข่งขัน



ที่มา: IMD World Competitiveness Yearbook 2025

โลจิสติกส์ คือ พลังขับเคลื่อน

ที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เดินหน้า
เชื่อมการผลิต การค้า การลงทุน และการส่งออก
เข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อ

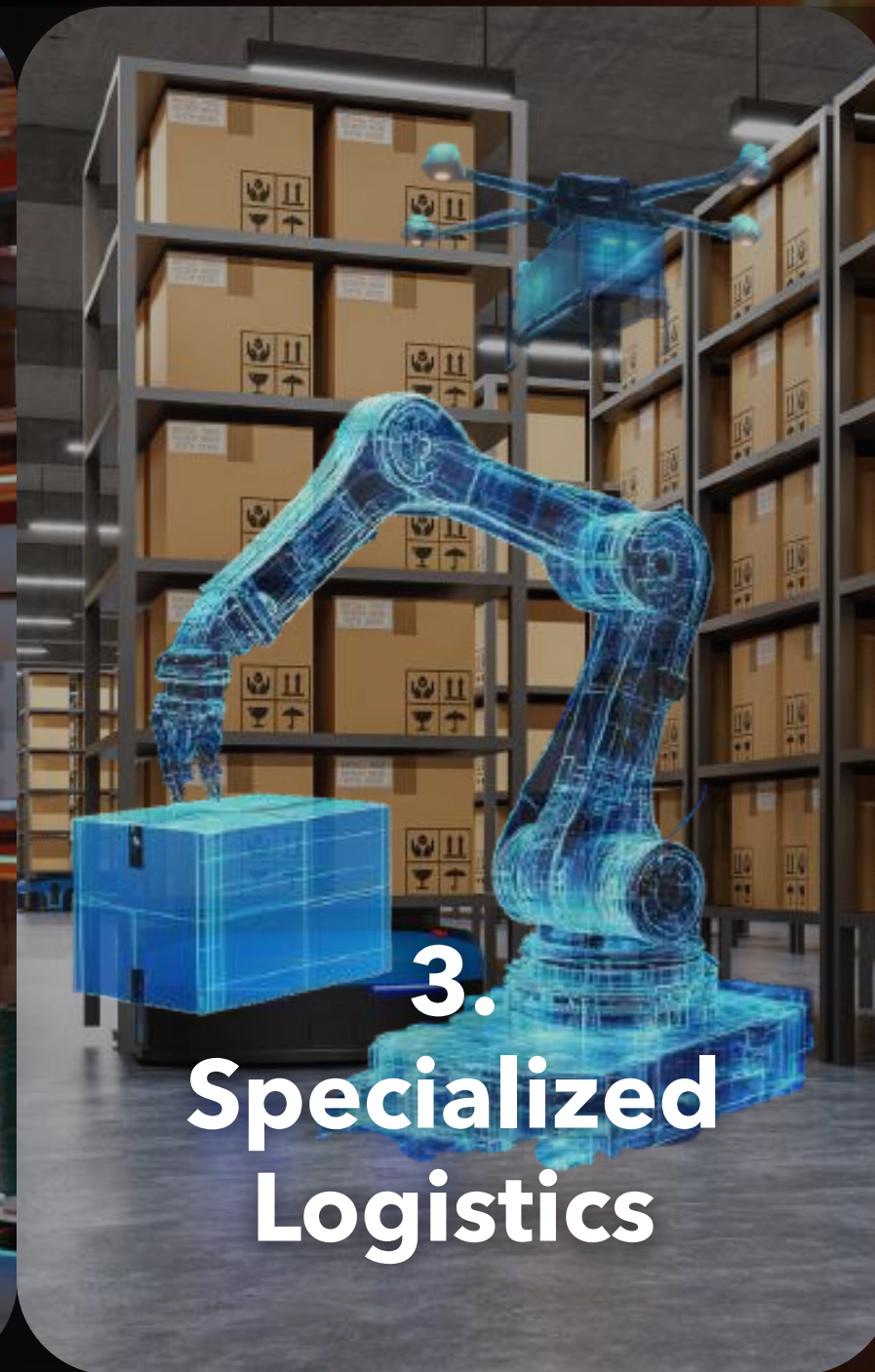
4

พลิกเกมโลจิสติกส์ไทย...
สู่ประเทศที่แข่งขันได้

พลิกเกมโลจิสติกส์ไทย... สู่ประเทศที่แข่งขันได้

SCGJWD
LOGISTICS

THAILAND'S LOGISTICS TRANSFORMATION THE 4S STRATEGY



พลิกเกมโลจิสติกส์ไทย... สู่ประเทศที่แข่งขันได้

THAILAND'S LOGISTICS TRANSFORMATION THE 4S STRATEGY

1. Seamless Connectivity

SEA TRANSPORT

วันนี้...สัดส่วน Transshipment
ของไทยมีเพียง 1%
ขณะที่สิงคโปร์มากกว่า 90%

RAIL TRANSPORT

ยกระดับระบบราง สู่โครงสร้าง
โลจิสติกส์อนาคตของไทย

2. Smart Logistics

ยกระดับโลจิสติกส์ด้วยเทคโนโลยี
ดิจิทัลและข้อมูลแบบเรียลไทม์

“คิดเป็น เห็นข้อมูล
และตอบสนองได้ทันที”

3. Specialized Logistics

High-Value Logistics
ไม่ใช่เพียงการเพิ่มบริการ

แต่คือการ “ยกระดับคุณค่า
ทั้งระบบเศรษฐกิจ”

4. Sustainable Logistics

Green Logistics ไม่ใช่แค่เรื่อง
สิ่งแวดล้อม

แต่คือ “ใบเบิกทางใหม่”
ของการค้าโลก

CALL TO ACTION



ปัญหาหลัก โลจิสติกส์ไทย



- ต้นทุนโลจิสติกส์ สูงถึง 13.5% ของ GDP เพราะ พังพานกว่า 80%
- โครงสร้างไม่เชื่อมโยง
- ขั้นตอนซับซ้อน
- ขาดแรงงานและเทคโนโลยีใหม่

สิ่งที่ภาครัฐ ต้องเร่งสนับสนุน

- เชื่อมโครงสร้างพื้นฐานทุกโหมด (Multimodal Connectivity)
- ปรับกฎระเบียบสู่ระบบดิจิทัล (NSW & OSS)
- ส่งเสริม Green & Smart Logistics
- เปิดเวทีรัฐ-เอกชนร่วมขับเคลื่อนจริง (PPP for Action)



Large Enterprises "ยกระดับทั้งระบบ"

- Re-engineer Supply Chain - กระจายความเสี่ยง, เชื่อมข้อมูลเรียลไทม์
- Lead the Green Transition
- Adopt Smart Technologies
- เป็น Big Brother ให้ SMEs ถ่ายทอดความรู้ร่วมกัน

SMEs "จากแรงขับสู่ ผู้นำการเปลี่ยนแปลง"

- Digital First เพื่อลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพ
- Go Green - รถร่วม EV, บรรจุภัณฑ์หมุนเวียน สร้างภาพลักษณ์ใหม่
- Upskill Workforce
- Collaborate to Compete



Impact of the Current Middle East Conflict on Logistics and Transportation

หน้าแรก > ข่าวสาร > ความเคลื่อนไหว

เช็กสถานการณ์ปั้มน้ำมันทั่วประเทศวันนี้ รับมือ วิกฤตขนส่งจากสงครามตะวันออกกลาง

สถานการณ์น้ำมัน - 16 เม.ย. 2569

อัปเดตสถานการณ์น้ำมันทั่วประเทศไทยแบบวันต่อวัน เช็กปั้มน้ำมันที่ยังให้บริการ วางแผนการเดินทางอย่างมีประสิทธิภาพในช่วงวิกฤตพลังงาน

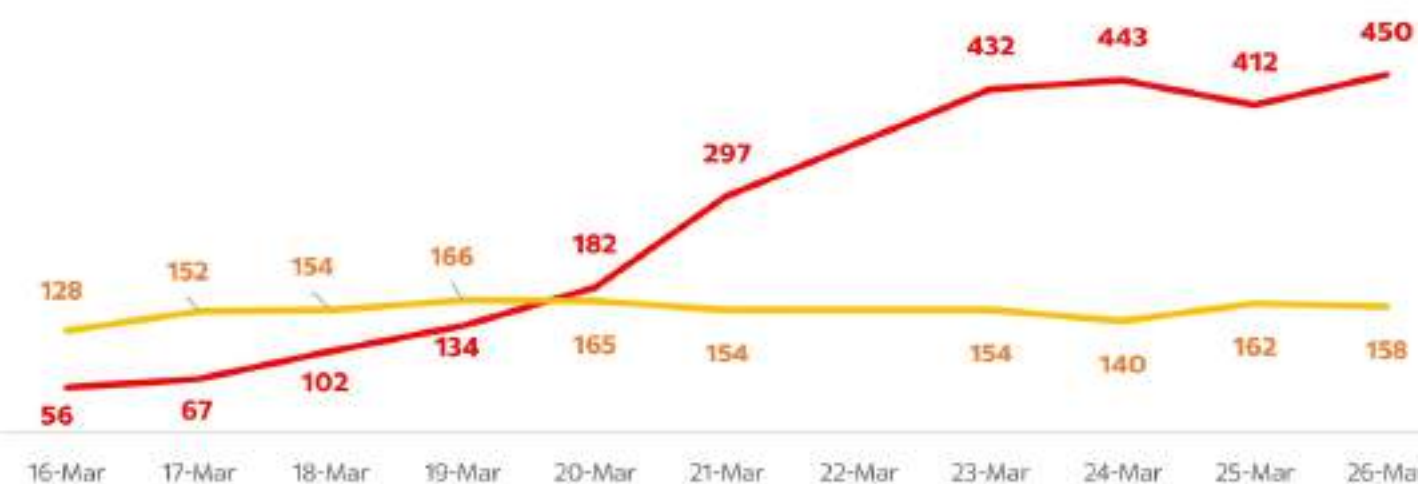


อัปเดตสถานการณ์ ผลกระทบจากสงครามตะวันออกกลางต่อการขนส่งสินค้า ณ วันที่ 26 มีนาคม 2569

Update สถานการณ์ปริมาณน้ำมัน และการเติมน้ำมันทั่วประเทศ

สถานการณ์ปั๊มน้ำมันทั่วประเทศ

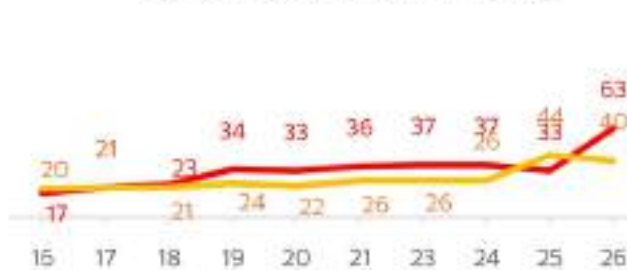
— จำนวนปั๊มน้ำมันที่น้ำมันหมด — จำนวนปั๊มน้ำมันที่จำกัดการเติม



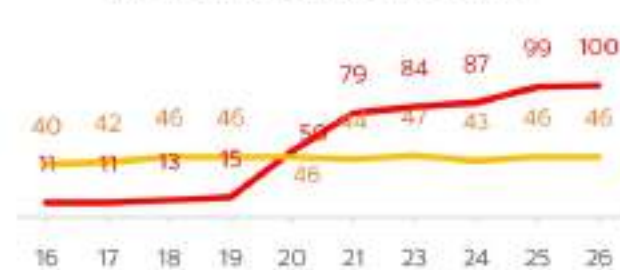
สถานการณ์ปั๊มน้ำมันภาคเหนือ



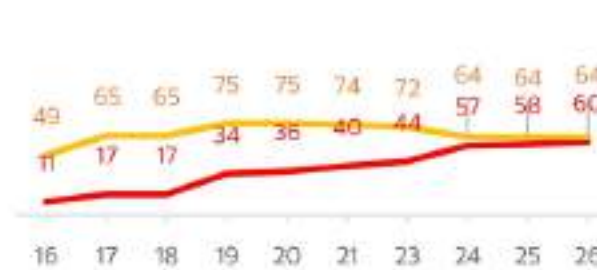
สถานการณ์ปั๊มน้ำมันภาคกลาง



สถานการณ์ปั๊มน้ำมันภาคอีสาน



สถานการณ์ปั๊มน้ำมันภาคใต้



ที่มา: ข้อมูลจากการสำรวจรายวันของหน่วยงาน Commodity Business, SCGJWD ณ วันที่ 25 มีนาคม 2569

อัปเดตสถานการณ์ ผลกระทบจากสงครามตะวันออกกลางต่อการขนส่งสินค้า ณ วันที่ 26 มีนาคม 2569

Update สถานการณ์ปริมาณน้ำมัน และการเติมน้ำมันทั่วประเทศ

พื้นที่ภาคเหนือ

จำกัดการเติม

8 ลิตร

น้ำมันหมด

227 ลิตร

↑ 5 ลิตร

สถานการณ์ภาพรวม

- ▶ หลายจังหวัด "น้ำมันหมดทุกปี"
- ▶ ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำมัน ต้องวิ่งข้ามจังหวัดเพื่อเติม
- ▶ ปีนที่จำกัดการเติมน้ำมันขาดเป็นบางช่วง รอเติมเป็นรอบ

พื้นที่ภาคอีสาน

จำกัดการเติม

46 ลิตร

น้ำมันหมด

100 ลิตร

↑ 1 ลิตร

สถานการณ์ภาพรวม

- ▶ ปีนส่วนใหญ่จำกัดการเติมน้ำมันมาช่วงเช้า ไม่เกินเที่ยง
- ▶ หลายพื้นที่น้ำมันหมดทุกปี

พื้นที่ภาคกลาง

จำกัดการเติม

40 ลิตร

น้ำมันหมด

63 ลิตร

↓ 4 ลิตร

↑ 30 ลิตร

สถานการณ์ภาพรวม

- ▶ น้ำมันหมดเป็นช่วง
- ▶ จำกัดการเติม: 500 - 4,000 บาท/คัน
- ▶ ยังสามารถเติมน้ำมันได้ แต่ต้องรอคิว 1-2 ชั่วโมง/คัน

พื้นที่ภาคใต้

จำกัดการเติม

64 ลิตร

น้ำมันหมด

60 ลิตร

↑ 2 ลิตร

สถานการณ์ภาพรวม

- ▶ น้ำมันเริ่มหมดมากขึ้น
- ▶ น้ำมันมีมาเติมเป็นช่วง และจำกัดการเติม

ปีมน้ำมันหมดทั่วประเทศ 450 ปี

ที่มา: ข้อมูลจากการสำรวจรายวันของหน่วยงาน Commodity Business, SCGJWD ณ วันที่ 25 มีนาคม 2569



เร่งขยับจากศักยภาพ...สู่รูปธรรม และผลลัพธ์ที่จับต้องได้..

SEAMLESS · SMART · SPECIALIZED · SUSTAINABLE LOGISTICS