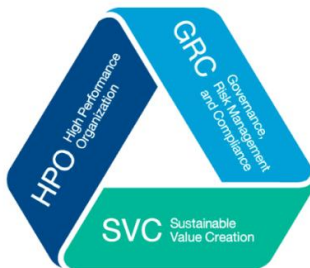


PTTEP

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์ธุรกิจ



Sustainability

กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเกิดจากการสร้างสมดุลที่เหมาะสม หรือ "Right Balance" ระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงพัฒนา "กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน" เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญที่ช่วยให้ ปตท.สผ. สามารถดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความยั่งยืนจากภายในผ่านการดำเนินงานที่ดี บนรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบคุณค่าในระยะยาวให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งสร้างความยั่งยืนให้สังคมในองค์กรรวม หรือ From We to World ตามวิสัยทัศน์การเป็น "Energy Partner of Choice" ขององค์กร

การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO)

มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพขององค์กรเพื่อให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพลังงานในอนาคต

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC)

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลการกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation: SVC)

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม การอนุรักษ์ธรรมชาติ พึ่งพาสังคม และพัฒนาชุมชนและสังคม

ปตท.สผ. มุ่งเน้นด้านการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อพร้อมรับมือกับวิกฤตและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้



การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value)

Ensure Energy Security &
Expand International Growth



การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize)

Balance GHG Emissions
towards Net Zero Commitment



การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify)

Drive Country Energy Transition
& Invest Internationally

กลุ่มทรัพยากร

PTTEP

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ความเสี่ยงด้าน ESG



ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบหลักด้าน GRC ภายใต้กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ รวมทั้งตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ปตท.สผ. จึงกำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดีโดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร



ปตท.สผ. มีนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการมีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 31000:2018 และมีการนำกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance (COSO ERM 2017) และ COSO Enterprise Risk Management - Applying Enterprise Risk Management to Environmental, Social and Governance-related Risks (COSO ESG 2018) มาปรับใช้เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ได้แก่ ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และผลักดันการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปยังผู้รับเหมา คู่ค้า และหุ้นส่วนทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

นอกจากนี้ ความเสี่ยงและโอกาสที่ได้รับจากผลการประเมินประเด็นด้านความสำคัญขององค์กร (Sustainability Materiality Assessment) จะถูกบูรณาการเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ตั้งแต่ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงระดับองค์กร และความเสี่ยงเกิดใหม่

กลุ่มทรัพยากร

PTTEP

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อสิ่งแวดล้อม (ที่ครอบคลุมทั้งประเด็นด้านการรั่วไหล ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านของเสีย ด้านมลพิษทางอากาศ และด้านทรัพยากรน้ำ) และสร้างความเชื่อมั่นให้กับ ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปลูกฝังค่านิยมในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรับผิดชอบ การปกป้องสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ และการจัดการอย่างยั่งยืน โดยบริหารจัดการผ่านระบบบริหารจัดการ ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ในโครงการที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO 14001 เพื่อให้ได้การรับรอง (Certification) หรือได้รับ การประเมินการปฏิบัติงาน (Attestation Statement) ตามมาตรฐาน

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและธุรกิจของบริษัทในหลายด้าน ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญ ในดำเนินการลดความเสี่ยงและปรับตัวเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผ่านกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization Strategy) ซึ่งมีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

- บริหารโครงการ E&P เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 (ปี 2050) สำหรับ โครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ (Operational Control) โดยครอบคลุมขอบเขตที่ 1 และ 2
- ดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจกตามแผนงานและหาโอกาสจากการพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและมองหาลังงานสะอาดรูปแบบใหม่เพื่อนำมาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ
- เร่งพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)
- ศึกษาและดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting)

โดยโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นโครงการที่สามารถช่วยให้ ปตท.สผ. บรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทนำร่อง โครงการ CCS ที่แหล่งอาทิตย์ เป็นครั้งแรกในประเทศไทย เมื่อดำเนินการเต็มกำลังโครงการจะสามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณสูงสุด 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี สอดคล้องกับนโยบายรัฐ ซึ่งได้บรรจุโครงการนี้อยู่ในแผนปฏิบัติการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ปี 2564-2573 (NDC Action Plan on Mitigation 2021-2030)

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานด้วยกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุน ในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจดักจับ การใช้ประโยชน์และการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCUS) การต่อยอด เชื้อเพลิงไฮโดรเจน รวมถึงพลังงานในอนาคต

การลดความเข้มข้นการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายการลด
ร้อยละ 30 ในปี 2573
(ร้อยละการลดจากปีฐาน 2563*)



* ข้อมูลปีฐานถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับ
การลงทุนเพิ่มขึ้นของบริษัท

นำร่องพัฒนาเทคโนโลยี CCS
ในประเทศไทย
เป็นครั้งแรก
ที่โครงการอาทิตย์



พื้นที่ปลูก พันธุ์ ทุเรียน และบำรุงรักษา
ป่าสะสม
ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
(จำนวนไร่)

82,947

กลุ่มทรัพยากร



การดำเนินงานด้านสังคม

ปตท.สผ. ตระหนักว่าการสร้างสังคมที่แข็งแกร่ง ผ่านการส่งเสริมและสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ท่ามกลางความท้าทายได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน แนวทางดังกล่าวไม่เพียงสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หากยังเป็นการสร้างคุณค่าร่วมที่นำไปสู่การเติบโตของทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง

ปตท.สผ. ดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างบูรณาการ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

- **ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม:** ปตท.สผ. มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงป้องกัน เพื่อบรรลุเป้าหมาย “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” ผ่านนโยบายและระบบบริหารจัดการที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ครอบคลุมพนักงาน ผู้รับเหมา และคู่ค้าทั้งหมด ตลอดจนเสริมมาตรการกำกับดูแลหน้างาน การอบรม และจัดแคมเปญ Learning from Normal Work เพื่อป้องกันอุบัติเหตุซ้ำ รวมถึงดำเนินโครงการส่งเสริมความปลอดภัยในการเดินทางและขนส่งทั้งทางบกและทางทะเล นอกจากนี้ยังพัฒนาระบบบริหารความปลอดภัยของผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง ผ่านการคัดกรอง ประเมินความเสี่ยง และส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น
- **ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน:** ปตท.สผ. ดำเนินกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงการจัดทำแผนลดความเสี่ยง และการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทุก 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการและมาตรฐานสากล บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมทุกช่วงของวงจรธุรกิจและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด
- **ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน:** ด้วยพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล ปตท.สผ. จึงกำหนด “กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต” เพื่อส่งมอบคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ชายฝั่ง ผ่านการฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและความหลากหลายทางชีวภาพ ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่พึ่งพาทรัพยากรทางทะเล เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ปัจจุบันบริษัทดำเนินโครงการเพื่อสังคมใน 17 จังหวัดรอบอ่าวไทย ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การศึกษา และการพัฒนาอาชีพ

สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บ
ถึงขั้นหยุดงาน (LTIF)
(เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน)

0.24

(อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยล่าสุดของ
สมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ)

สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการ
ทำงานทั้งหมด (TRIR)
(เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน)

0.80

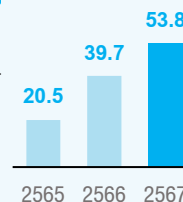
(อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยล่าสุด
ของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ)

ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนทบทวน
ครอบคลุม
(ร้อยละ)

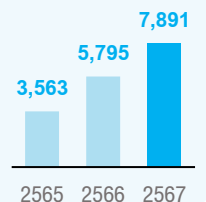
100

ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการโดย
ปตท.สผ. และพื้นที่ปฏิบัติการที่เป็นผู้ร่วมทุน

สร้างรายได้เพิ่มขึ้นให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่
เข้าร่วมโครงการ
ของ ปตท.สผ. ภายใต้กลยุทธ์
ทะเลเพื่อชีวิต
(ร้อยละเทียบกับก่อน ปตท.สผ.
เข้าดำเนินโครงการ)



เครื่อง่ายการอนุรักษ์ทรัพยากร
ทางทะเลและชายฝั่งสะสม
(จำนวนเครื่อง่าย)



การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บรรษัทภิบาล



ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจตามกลยุทธ์หลักของบริษัทในการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) ซึ่งมีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

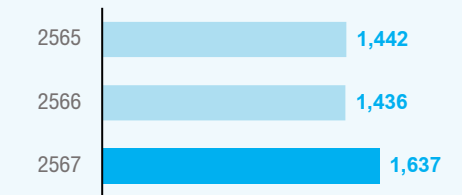
- สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และความมั่นคงทางพลังงาน โดยเฉพาะการตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการดำเนินงาน
- เน้นการลงทุนโครงการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในส่วนของการขุดเจาะและกลั่นน้ำ

ปตท.สผ. มุ่งยกระดับองค์กรสู่การเป็น Digital-Driven Organization เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกและเสริมความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ภายใต้โครงการ DigitalX ที่มุ่งพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลให้ครอบคลุมการทำงานอย่างครบวงจร บริษัทได้นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning) รวมไปถึงการนำนวัตกรรม Generative AI มาช่วยวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลอย่างรวดเร็วและแม่นยำ ครอบคลุมการทำงานอย่างครบวงจรตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ เช่น การเจาะหลุมปิโตรเลียม การวางแผนการผลิต และการบริหารงานองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ดำเนินโครงการด้านดิจิทัลครอบคลุมทั้งการเพิ่มปริมาณผลผลิต การลดต้นทุน และการยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงาน ปตท.สผ. ร้อยละ 80 ให้มีความสามารถในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท.สผ. เชื่อมโยงการบริหารงานอย่างโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล คือ รากฐานของความยั่งยืน องค์กรจึงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC) ภายใต้หลักการบริหารจัดการที่รอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรมาภิบาลด้าน GRC ขับเคลื่อนผ่านสองกลยุทธ์หลัก ได้แก่ Smart Assurance มุ่งพัฒนาและกำกับดูแลกระบวนการ GRC ให้มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และ Mindful GRC เสริมสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติตามหลัก GRC เป็นส่วนหนึ่งของการทำงานและการตัดสินใจในทุกระดับ

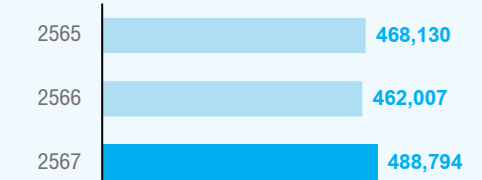
ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว

(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



ปริมาณการขายปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

(บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)



ระดับ GRC Maturity

3.84/5

(ระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบ
เป็นมาตรฐานเดียวกันถึงระดับบูรณาการ)