

# บรรษัทภิบาล (Corporate Governance)



# หน้าที่รับผิดชอบ (Fiduciary Duty)

แยกให้ออก... ระหว่าง ระบบ กับ ความรับผิดชอบ  
ปัจจัยชีวิตคุณภาพบริษัทจดทะเบียนไทย

## System & Structure (ระบบและโครงสร้าง)

กลไกการกำกับดูแลที่ถูกต้องไว้เพื่อให้  
ให้องค์กรดำเนินงานอย่างโปร่งใส  
และตรวจสอบได้

- **Board Composition** •

โครงสร้างบอร์ดที่มีการถ่วงดุล  
(Checks & Balances)  
มีกรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ได้จริง

- **Internal Control** •

ระบบควบคุมภายในที่รัดกุม  
ป้องกัน การฉ้อโกงและการทุจริต

- **Risk Management** •

กระบวนการประเมินความเสี่ยง  
ที่เป็นระบบ (ERM) ครอบคลุมทั้ง  
Financial และ Non-Financial

หากระบบล้มเหลว =  
เกิดช่องโหว่ทุจริต (Fraud)  
และความเสียหายเชิงระบบ

## Definition

## Key Mechanism /Duties

## Failure Impact

## Conduct & Liability (พฤติกรรมและความรับผิด)

หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย  
ของ กรรมการและผู้บริหาร  
ในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์  
สูงสุดของกิจการ

- **Duty of Care** •

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง  
รอบคอบ และมีข้อมูลเพียงพอประกอบ  
การตัดสินใจ  
(Business Judgment Rule)

- **Duty of Loyalty** •

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต  
ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน  
(No Conflict of Interest)

หากละเลยหน้าที่ =  
ความรับผิดส่วนบุคคล  
(Personal Liability)  
ทั้งทางแพ่ง และอาญา

### ทำไมต้องมีคู่กัน?



ระบบดี แต่ คนขาดความรับผิดชอบ = เสี่ยงทุจริต



คนดี แต่ ขาดระบบตรวจสอบ = เสี่ยงตัดสินใจผิดพลาด

ปัจจุบัน ! ผู้ลงทุนให้ Valuation สูงกับบริษัทที่มีครบทั้งสองด้าน เพราะเมื่อมี  
ระบบตรวจสอบที่เข้มแข็ง + กรรมการที่ตัดสินใจอย่างรอบคอบ = Sustainable Trust

ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม

