

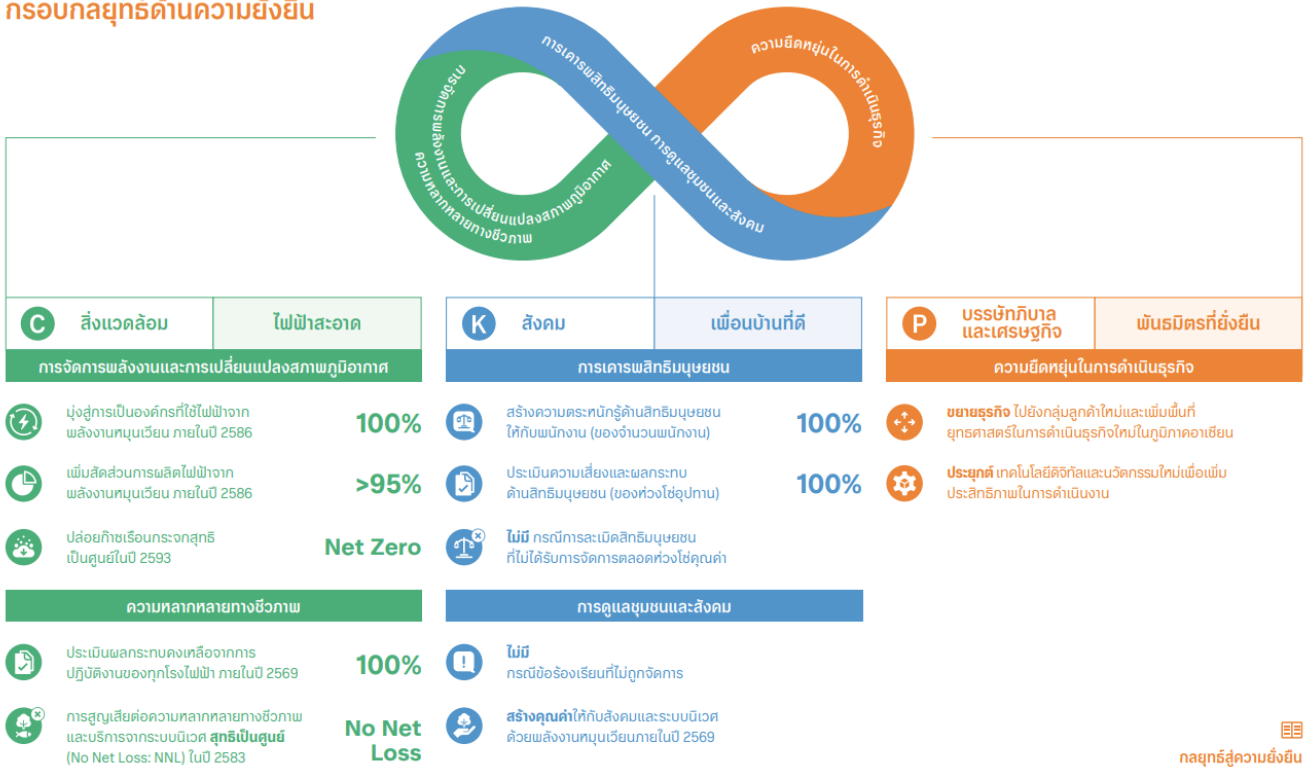
CKP

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)



กลยุทธ์ธุรกิจ

กรอบกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน



บริษัทมีการกำหนดกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนภายใต้ 3 กลยุทธ์หลัก “C K P” ที่ครอบคลุมมิติด้าน E S G โดยนำประเด็นสำคัญขององค์กรที่ผ่านการทำงานร่วมกับผู้บริหาร และตัวแทนกลุ่มพนักงานในระดับปฏิบัติการ และการสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน มาใช้เป็นหนึ่งข้อมูลประกอบการกระบวนการกำหนดกรอบกลยุทธ์เพื่อจัดทำกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการ “เป็นหนึ่งในผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค ที่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่ต่ำที่สุดรายหนึ่ง” ควบคู่กับการรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีในชุมชนและสังคม โดยกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน “C K P” ประกอบด้วย

กลุ่มทรัพยากร

มิติสิ่งแวดล้อม (C - Clean Electricity: ไฟฟ้าสะอาด) : นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการผลิตพลังงาน เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจ

มิติสังคม (K - Kind Neighbor: เพื่อนบ้านที่ดี) : ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างยั่งยืนและดำเนินงานสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน

มิติบรรรณกิจบาลและเศรษฐกิจ (P - Partnership for Life: พันธมิตรที่ยั่งยืน) : เสริมสร้างศักยภาพของธุรกิจผ่านการลงทุนในโอกาสทางธุรกิจใหม่ นำนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ และส่งมอบผลตอบแทนที่เป็นธรรมและยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสีย

CKP

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเสี่ยงด้าน ESG



บริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ครอบคลุมทุกมิติด้านความยั่งยืน

E – Climate change risk การประเมินความเสี่ยงด้านการจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและ สปป.ลาว โดยจัดทำการวิเคราะห์ตามกรอบเวลา ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว พร้อมทั้งระบุและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและโอกาส เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และกำหนดแผนบรรเทาผลกระทบทั้งด้านความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) บริษัทได้แสดงความโปร่งใสในการประเมินและจัดการความเสี่ยง พร้อมเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนด้านการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (IFRS S2) บนเว็บไซต์บริษัท [CKPower IFRS S2 Sustainability Disclosure Standard 2024](#)

S – Human rights Due Diligence กระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

บริษัทจัดทำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเป็นประจำทุก 3 ปี ตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) โดยมีหน่วยงานภายนอก (Third Party) เป็นผู้ตรวจสอบ ซึ่งในการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านของบริษัทครอบคลุมพื้นที่การดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมดตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนสำคัญและผู้ที่ครองสิทธิ์ (Rights holder) รวมถึงกลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบครอบคลุม 100% ของธุรกิจของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลผลการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านบนเว็บไซต์ [CKP Human Rights Due Diligence and Human Rights Risk Assessment \(HRRR\)](#)



ISO 27001:2022



CKPower Compliance journal 2024

G- Enterprise Risk Management การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

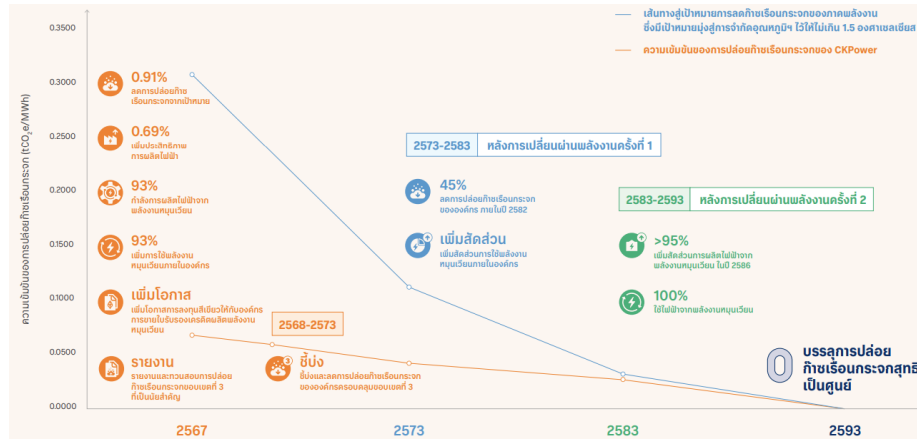
บริษัทสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทและบริษัทในเครือผ่าน Compliance Journal เพื่อให้ความรู้พนักงานเรื่องความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น ความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ ด้วยตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจทำให้ข้อมูลสำคัญของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน รั่วไหลหรือสูญหาย ซึ่งอาจนำมาซึ่งค่าใช้จ่ายในการกู้ข้อมูลและความเสียหายต่อชื่อเสียง โดยบริษัทได้มีการบริหารจัดการตามข้อกำหนดด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศได้รับ Information Security Management System (ISMS) และมาตรฐาน ISO 27001:2022

กลุ่มทรัพยากร

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

CKPower - Pathway to Net Zero



ภายใต้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างสมดุลระหว่างการรักษาสีงแวดล้อม การฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายชีวภาพ โดยยังคงศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

C – Clean Electricity

การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ ให้ได้มากกว่า 95% ภายในปี 2586 การเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียน 100% ในปี 2586 รวมถึงการสนับสนุนและผลักดันให้เกิดการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมการลดการใช้พลังงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยตั้งเป้าให้มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตน้อยกว่า 0.0695 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อพลังงานที่ผลิต 1 เมกะวัตต์-ชั่วโมง พร้อมการสร้างความรู้ความตระหนักรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานตลอดห่วงโซ่มูลค่าขององค์กร โดยในปี 2567 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม 719,161.16 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต 1 MWh = 0.0689 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เป้าหมายและการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะไม่มีการสูญเสียจากความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศสุทธิเป็นศูนย์ (Strive toward No Net Loss of Biodiversity and Ecosystem Services) ภายในปี 2583 เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งได้จัดแผนการดำเนินการทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ โดยบริษัทได้มีการศึกษาความเหมาะสมตามชนิดพันธุ์ปลาตั้งแต่กระบวนการออกแบบก่อสร้าง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ของชนิดพันธุ์สัตว์น้ำ ตาม IUCN Red List ก่อนที่บริษัทจะเริ่มนำระบบทางปลาผ่านแบบผสมมาใช้ และมีการตรวจติดตามข้อมูลชนิดปลาที่ผ่านระบบทางปลาผ่าน โดยในปี 2567 มีสายพันธุ์ปลาสามารถอพยพผ่านไปด้านเหนือน้ำได้อย่างปลอดภัยมากกว่า 132 ชนิด นอกจากนี้ตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรในปี 2567 บริษัทได้จัดทำรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินด้านความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการขององค์กรและบริษัทในเครือต่อความหลากหลายทางชีวภาพ และเผยแพร่บนเว็บไซต์

<https://www.ckpower.co.th/storage/content/sustainability/sustainability-overview/2024/ckp-2024-tnfd-report-th.pdf>



REPORT

2024 TNFD Report

The Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

CKPower Biodiversity Action Plan (BAP)

May 2025

CKP

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านสังคม



ภายใต้การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมุ่งมั่นรับผิดชอบในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างคุณค่าให้กับชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ครอบคลุมเป้าหมายด้านความยั่งยืน ใน 2 ประเด็นสำคัญ ได้แก่

1. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน มีเป้าหมายระยะยาวดังนี้

- ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่ไม่ได้รับการจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- 100% ได้รับการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน พร้อมกำหนดมาตรการบรรเทา แก้ไขและเยียวยาผลกระทบ (HRDD)

2. ด้านการดูแลชุมชนและสังคม การดูแลชุมชนและสังคมดำเนินงานผ่านกรอบการดำเนินการสร้างคุณค่าสู่สังคม 3 เสาหลักดังนี้

- หิ้งห้อย เพื่อไฟฟ้าสะอาด: เพิ่มการเข้าถึงพลังงานหมุนเวียนเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี
- หิ้งห้อย เพื่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม: อนุรักษ์ ปกป้อง พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หิ้งห้อย คราฟต์ เพื่อจุดประกายความคิดสร้างสรรค์ : ต่อยอดนวัตกรรม สร้างโอกาสต่อยอดพัฒนาอาชีพชุมชน

K – Kind Neighbor

มิติการดำเนินการ	หมายตามกรอบกลยุทธ์ด้านการดูแลชุมชนและสังคม ปี 2565-2569	สรุปผลการดำเนินงานสะสม ปี 2567
มิติด้านสังคม 	เพิ่มการเข้าถึงพลังงานหมุนเวียน เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี - พลังงานหมุนเวียนเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคม 150,000 วัตต์ - เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมความรู้ด้านพลังงานหมุนเวียน 20,000 คน	- พลังงานหมุนเวียนเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคมสะสม 100,330 วัตต์ - เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมความรู้ด้านพลังงานหมุนเวียนสะสม 9,513 วัตต์
มิติด้านสิ่งแวดล้อม 	อนุรักษ์ ปกป้อง พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - เพิ่มพื้นที่อนุรักษ์ ปกป้อง พื้นฟูป่าบก 80 ไร่ - เด็กและเยาวชนได้รับความรู้ด้านการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 10,000 คน	- พื้นที่อนุรักษ์ ปกป้อง พื้นฟูป่าบกสะสม 11.06 ไร่ - เด็กและเยาวชนได้รับความรู้ด้านการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสะสม 4,377 คน
มิติด้านเศรษฐกิจ 	ต่อยอดนวัตกรรมสร้างโอกาสพัฒนาอาชีพชุมชน - ชุมชนได้รับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ 3 ผลิตภัณฑ์ - สร้างรายได้สะสมให้ชุมชน 1,300,000 บาท	- อยู่ระหว่างการดำเนินงาน 2 products ดำเนินการเสร็จแล้ว 1 ผลิตภัณฑ์ - รายได้สะสม 844,350 บาท

กลุ่มทรัพยากร

CKP

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ/บรรษัทภิบาล

ระบบ CKP Forecasting System: XHHP Inflow Forecasting



แนบ ข้อมูลเรียลไทม์จากเครื่องวัด 15 สถานีตรวจวัดปริมาณน้ำฝนที่ติดตั้งทั่วประเทศลาว ร่วมกับข้อมูลสภาพอากาศและข้อมูลดาวเทียมติดตามสถานการณ์น้ำในประเทศใกล้เคียง			
 ข้อมูลเรียลไทม์จากสถานีตรวจวัดระดับน้ำและปริมาณน้ำฝน	 ระบบควบคุมและเก็บข้อมูลระยะไกล SCADA	 ปริมาณน้ำฝนจากการพยากรณ์	 สังเกตการณ์จากดาวเทียมภาพถ่ายจากดาวเทียม



แนบ ระบบอาศัยแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ที่สร้างจากข้อมูลสำรวจท้องน้ำล่าสุดสามารถคาดการณ์ปริมาณน้ำเพื่อนำไปวางแผนการผลิตได้อย่างแม่นยำ	
ฐานข้อมูล (Data Base)	



เร็ว ข้อมูลเรียลไทม์ แสดงผลลัพธ์ผ่านระบบอัตโนมัติเพื่อความรวดเร็วการพยากรณ์	
โมเดลนำเข้าข้อมูลและประมวลผล	



ไกล รองรับการพยากรณ์ระยะกลางถึง 15 วันล่วงหน้า	
วางแผนการผลิตไฟฟ้าล่วงหน้าได้นานกว่าเดิม	

ภายใต้การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล

บริษัทได้เสริมศักยภาพในการรับมือกับความท้าทายและการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนผ่านการลงทุนในโอกาสทางธุรกิจใหม่ในประเทศและภูมิภาคอาเซียน และการประยุกต์นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาผนวกกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยปี 2567 มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรรองรับการเปลี่ยนผ่านเชิงดิจิทัลอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ (Competitive Advantage) เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยเฉพาะการนำมาใช้กับการบริหารจัดการน้ำที่เป็นทรัพยากรหลักในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายใต้ **โครงการ Advanced CKP Forecasting System: ยกระดับระบบพยากรณ์ปริมาณน้ำไหลเข้าโรงไฟฟ้าพลังน้ำโซะบุรีสู่พลังงานสะอาดที่ยั่งยืน** ระบบใหม่นี้ผสานข้อมูลสภาพอากาศและปริมาณน้ำแบบปัจจุบัน (Real-time) เข้ากับเทคนิคการสร้างแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ (Mathematical models) ที่เป็นนวัตกรรมและเทคโนโลยีล้ำสมัย เพื่อพยากรณ์ปริมาณน้ำไหลเข้าโรงไฟฟ้าได้อย่างแม่นยำ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อการวางแผนผลิตพลังงานที่มีประสิทธิภาพและการดูแลสิ่งแวดล้อม อีกทั้งระบบนี้ยังช่วยเสริมสร้างความปลอดภัยต่อสาธารณชนโดยการพยากรณ์แนวโน้มสถานการณ์น้ำท่วมที่อาจเกิดขึ้นทั้งในพื้นที่เหนือและท้ายน้ำของโรงไฟฟ้าพลังน้ำโซะบุรี โดยมีจุดเด่น 4 ด้าน คือ

- **แนบ** “ข้อมูลหลายจุด ผ่านการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการพยากรณ์”
- **แนบ** “รองรับการพยากรณ์แบบกลุ่มเพื่อลดความไม่แน่นอน”
- **เร็ว** “ข้อมูลเรียลไทม์และระบบอัตโนมัติ เพิ่มความเร็วในการวางแผนผลิตไฟฟ้า”
- **ไกล** “รองรับการพยากรณ์ระยะกลางถึง 15 วันล่วงหน้า”

โครงการนี้ทำให้โรงไฟฟ้าพลังน้ำสามารถวางแผนผลิตพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มความปลอดภัย เพิ่มประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตพลังงานหมุนเวียนที่สำคัญ 2 โครงการ ได้แก่

1. การขายใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน จำนวน 18,771 RECs ในปี 2567 จากบริษัทย่อยของ บริษัทพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ บางเขนชัย จำกัด ให้กลุ่มลูกค้าที่สนใจซื้อใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน
 2. ดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โครงการที่ 1-3 โดยใช้เดินรถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินและสายสีม่วง มีการติดตั้งโครงการโซลาร์เซลล์ขนาด 7 เมกกะวัตต์
- ทั้งหมดนี้เป็นการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมสู่การลงมือปฏิบัติที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด สอดคล้องกับการขับเคลื่อนระดับโลกเพื่อบรรลุสังคมคาร์บอนต่ำ

กลุ่มทรัพยากร