

เมื่อธุรกิจหลักปรับตัวสู่ Net Zero ได้ยาก

รู้จักกลยุทธ์ Venture Business



Scan ดูเพิ่มเติม



ความท้าทายของธุรกิจดั้งเดิม

เพราะเหตุใดถึงไปต่อได้ยาก?



ธุรกิจขนาดใหญ่ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมดั้งเดิม (Hard-to-Abate) มีโครงสร้างองค์กรที่ซับซ้อน การลงทุนในเทคโนโลยีใหม่จึงมีความเสี่ยงสูง และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหลักที่มีอยู่เดิม

Venture Business คืออะไร?

หน่วยธุรกิจ/บริษัทย่อยที่ “คล่องตัว-เร็ว-ทดลองได้”



คือการที่บริษัทแม่ (Parent Company) จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ที่มีการบริหารแยกออกมา เพื่อมุ่งเน้นการวิจัย พัฒนา และลงทุนในเทคโนโลยีหรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมาย Net Zero โดยตรง ทำให้มีความคล่องตัวสูงกว่า

เลือกโมเดลธุรกิจให้ตรงใจത്യ

รูปแบบการทำงานยอดนิยม



✓ **Corporate Venture Capital (CVC):**
ลงทุนสตาร์ทอัพที่เสริมกลยุทธ์



✓ **Venture Building / New Co:**
สร้างธุรกิจใหม่ใน/นอกองค์กร



✓ **Venture Clienting/ Pilot Lab:**
ทดสอบใช้เทคโนโลยีกับลูกค้าจริง



✓ **JV / Spin-off:**
จับมือพันธมิตรเร่งสเกลตลาด

ข้อดีเชิงกลยุทธ์

ประโยชน์ที่องค์กรจะได้รับจากการทำ

จำกัดความเสี่ยง ไม่ให้เกิดกระทบธุรกิจหลัก:

สามารถทดลองและยอมรับความล้มเหลวได้
โดยไม่ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของบริษัทแม่/ธุรกิจหลัก

มีความคล่องตัว ในการตัดสินใจ และบริหารจัดการ:

โครงสร้างองค์กรมีขนาดเล็ก
ทำให้มีความยืดหยุ่น
ปรับเปลี่ยนทิศทาง
ได้รวดเร็ว

ดึงดูด Talents และพันธมิตรทางธุรกิจได้ง่ายขึ้น:

สามารถสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ตอบโจทย์ความต้องการ และโครงสร้างผลตอบแทน
ที่ดึงดูดผู้มีความสามารถเฉพาะทาง



ตัวอย่างของธุรกิจที่ใช้กลยุทธ์ Venture Business

ตัวอย่างแนวทางแต่ละธุรกิจ



ทรัพยากร / สินค้าอุตสาหกรรม

เครื่องมือจัดการพลังงาน, CCUS Pilot, Hydrogen-ready Retrofit



โลจิสติกส์/ค้าปลีก

EV Fleet + Smart Routing, โซลูชันวัด/ชดเชยคาร์บอนให้ลูกค้า



อสังหาฯ/ก่อสร้าง

Smart Building Retrofit, Materials Low-carbon



เกษตร/อาหาร

Low-carbon Rice/Value Chain Waste-to-Value